

Marketplace 企业经营模拟训练

现场集中式培训课程流程安排

时间流程 3 天共计 30 小时安排范例（标准）

(每天上午 08:00 至 下午 18:00, 3 天共计 30 小时)

天数	时段	时间	内容	
第一天	上午	08:00-09:00	Marketplace 介绍及组队	
		09:00-11:00	制作 Q1 及 Q2 之决策(含休息)	
		11:00-11:30	介绍 Q3 之决策	
		11:30-12:00	开始 Q3 之决策制作	
	午餐	12:00-13:00		
第一天	下午	13:00-15:00	完成 Q3 之决策制作	
		15:00-15:15	休息	
		15:15-15:30	研究 Q3 决策之结果反馈	
		15:30-18:30	制作 Q4 之决策(含休息)	
第二天	上午	08:00-08:30	介绍 Q5 之决策及风险投资会	
		08:30-12:00	制作 Q5 决策及经营计划书	
		午餐	12:00-13:00	
	下午	13:00-15:15	制作 Q5 决策及经营计划书	
		15:15-16:15	向风险投资者海报经营计划书	
		16:15-17:15	风险资金融资谈判	
17:15-18:00		制作 Q5 之决策		
晚餐	18:00-19:00			
晚上	19:00-21:30	制作 Q6 之决策		
第三天	上午	08:00-11:30	制作 Q7 之决策	
			午餐	11:30-12:30
	下午	12:30-15:30	制作 Q8 之决策	
		15:30-16:30	准备经营结果报告	
	16:30-17:30	各组简报		
	17:30-18:00	颁奖及训练结束语		

时间流程 3 天共计 27 小时安排范例

(每天上午 09:00 至 下午 18:00, 3 天共计 27 小时)

天数	时段	时间	内容
第一天	上午	09:00-10:30	<ul style="list-style-type: none"> ◇ 如何在 Marketplace 中竞赛 ◇ 组建团队和团队活动 ◇ 领导力和领导情况 ◇ 确认团队成员的能力及个性
		10:30-11:00	Q1 决策
		11:00-12:00	<ul style="list-style-type: none"> ◇ 成绩简报与分析 ◇ 讲座：市场机会分析
	下午	12:00-13:30	Q2 决策
		13:30-14:30	<ul style="list-style-type: none"> ◇ 成绩简报与分析 ◇ 讲座：顾客价值
		14:30-16:00	Q3 决策
16:00-17:00		<ul style="list-style-type: none"> ◇ 成绩简报与分析 ◇ 讲座：平衡记分卡 	
17:00-18:00		Q4 决策	
第二天	上午	09:00-10:30	Q4 决策(cont.)
		10:30-13:30	<ul style="list-style-type: none"> ◇ 撰写和简报营业计划书
	下午	13:30-15:30	Q5 决策
15:30-16:30		<ul style="list-style-type: none"> ◇ 成绩简报与分析 ◇ 讲座：优化管理团队 	
16:30-18:00		Q6 决策	
第三天	上午	09:00-09:30	Q6 决策(cont.)
		09:30-10:30	<ul style="list-style-type: none"> ◇ 成绩简报与分析 ◇ 讲座：精简企业
		10:30-12:30	Q7 决策
	下午	12:30-13:30	<ul style="list-style-type: none"> ◇ 接收结果并分析 ◇ 讲座：
		13:30-15:30	Q8 决策
15:30-18:00	<ul style="list-style-type: none"> ◇ 报告董事会 ◇ 颁奖 ◇ 总结 		

时间流程安排 4 天 35 小时范例

(每天上午 09:00 至 下午 18:00, 4 天共计 35 小时)

天数	时段	时间	内容
第一天	上午	09:00-10:30	<ul style="list-style-type: none"> ◇ Marketplace 介绍 ◇ 模拟经营情境介绍 ◇ 如何在 Marketplace 中竞赛
		10:30-10:50	◇ 休息
		10:50-12:00	<ul style="list-style-type: none"> ◇ 团队组建 ◇ 确认团队成员的能力及个性 ◇ Marketplace 中的团队活动
	午餐	12:00-13:00	
	下午	13:00-13:40	◇ Q1 决策
		13:40-14:20	◇ 财务报表阅读及分析
14:20-14:40		◇ 休息	
14:40-16:00		◇ MOA,市场机会分析	
16:00-18:00		◇ 平衡计分卡介绍	
第二天	上午	09:00-10:00	<ul style="list-style-type: none"> ◇ 战术规划 ◇ 顾客价值分析
		10:00-12:00	◇ Q3 决策 (含休息)
	午餐	12:00-13:00	
	下午	13:00-13:30	◇ 接收 Q3 结果及分析
		13:30-14:30	<ul style="list-style-type: none"> ◇ 如何做竞争分析 ◇ 检讨平衡计分卡分数
		14:30-18:00	◇ Q4 决策(含休息)
	晚上	19:00-21:00	<ul style="list-style-type: none"> ◇ 接收 Q4 结果及分析 ◇ 撰写营业计划书

天数	时段	时间	内容
第三天	上午	09:00-12:00	<ul style="list-style-type: none"> ◇ 简报营业计划书 ◇ 与风险投资家谈判投资 ◇ Q5 决策(含休息)
	午餐	12:00-13:00	
	下午	13:00-14:00	<ul style="list-style-type: none"> ◇ 检讨 MOA,市场机会分析 ◇ 分析竞争态势
		14:00-17:30 17:30-18:00	<ul style="list-style-type: none"> ◇ Q6 决策 (含休息) ◇ 分析竞争态势 ◇ 检讨平衡计分卡分数
第四天	上午	09:00-12:00	◇ Q7 决策
	午餐	12:00-13:00	
	下午	13:00-13:30	◇ 检讨平衡计分卡分数
		13:30-16:30	◇ Q8 决策
		16:30-17:30	◇ 接收最后结果，撰写对董事会的报告
		17:30-18:20	<ul style="list-style-type: none"> ◇ 简报董事会 ◇ 颁奖
18:20-19:00		<ul style="list-style-type: none"> ◇ 总结 ◇ 学员发表学习心得 	

方案比较

(每天上午 09:00 到下午 06:00 , 2 天共计 18 小时,3 天共计 27 小时和标准的 30 小时)

活动	标准 3 天		3 天		2 天	
	30 小时(08:30-18:30)		27 小时(09:00-18:00)		18 小时(09:00-18:00)	
	导师时间	决策	导师时间	决策	导师时间	决策
讲座：组队，领导力和团队活动	2.5		1.5		1	
Q1 决策		0.5		0.5		0.5
◇ 成绩简报与分析 讲座：市场机会分析	1		1		1	
Q2 决策		1.5		1.5		1.5
◇ 成绩简报与分析 讲座：顾客价值	1		1		1	
Q3 决策		1.5		1.5		1.5
◇ 成绩简报与分析 讲座：平衡记分卡	1		1		1	
Q4 决策		2.5		2.5		2.5
撰写商业计划书	4		3		1	
Q5 决策		2		2		2
◇ 成绩简报与分析 ◇ 讲座：优化管理团队	1		1		1	
Q6 决策		2		2		2
◇ 成绩简报与分析 ◇ 讲座：精简企业	1		1			
Q7 决策		2		2		
◇ 成绩简报与分析 讲座：	1		1			
Q8 决策		2		2		
报告董事会 总结	3.5		2.5		2	
各分时间	16	14	13	14	8	10
总时间		30		27		18

请参考比较表格。

27 小时（3 天）的时间安排较标准版的安排缩短了 3 个小时。其中，在开始时的“团队组建和团队活动”中缩短了一小时的用时，在“撰写商业计划书”中缩短了一小时的用时，在“报

告董事会”中缩短了一小时的用时。

18 小时（2 天）的安排将 8 个决策季度减少到 6 个决策季度。同时，在最后阶段的 3 个主要团队活动的时间分配上节省了大量时间。

我们强烈建议采用 30 小时的标准版时间安排。你会发现即使按照标准版的时间安排，给予休息和午餐的时间也非常紧凑。有时，参与者不得不利用自己其它时间来休息和午餐。另外，所有的时间安排必须严格遵守以确保后续活动的足够时间。

Program Schedule 1

(09:00am through 06:00pm each day, total 27 hours in 3 days)

Days	Session	Time	Contents
Day 1	Morning Session	09:00-10:30	How to compete in the <i>Marketplace</i> Group dynamics process and Teamwork Leadership, Identifying member's competence and character
		10:30-11:00	Q1 Decisions
		11:00-12:00	Performance Debriefing & Lecture: Market Opportunity Analysis
	Afternoon Session	12:00-13:30	Q2 Decisions
		13:30-14:30	Performance Debriefing & Lecture: Customer Value
14:30-16:00		Q3 Decisions	
16:00-17:00		Performance Debriefing & Lecture: Balanced Scorecard	
		17:00-18:00	Q4 Decisions
Day 2	Morning Session	09:00-10:30	Q4 Decisions (cont.)
		10:30-13:30	Writing & Presenting a Business Plan
	Afternoon Session	13:30-15:30	Q5 Decisions
15:30-16:30		Performance Debriefing & Lecture: Managing the team to Excellent	
16:30-18:00		Q6 Decisions	
Day 3	Morning Session	09:00-09:30	Q6 Decisions (cont.)
		09:30-10:30	Performance debriefing & Lecture: Lean Enterprise
		10:30-12:30	Q7 Decisions
	Afternoon Session	12:30-13:30	Performance debriefing & Lecture: Build to the Last
		13:30-15:30	Q8 Decisions
		15:30-18:00	Report to the Board Presenting Award Wrap-up

Program Schedule 2

(09:00am through 06:00pm each day, total 18 hours in 2 days
Compare to 3 days 27 hours and Standard 30 hours)

Activities	Standard		3 Days		2 Days	
	30Hrs(08:30-18:30)		27Hrs(09:00-18:00)		18Hrs(09:00-18:00)	
	Facilitator's slot	Decisions	Facilitator's slot	Decisions	Facilitator's slot	Decisions
Lecture: Group Dynamics, Leadership and Teamwork	2.5		1.5		1	
Q1 Decisions		0.5		0.5		0.5
Performance Debriefing & Lecture: Market Opportunity Analysis	1		1		1	
Q2 Decisions		1.5		1.5		1.5
Performance Debriefing & Lecture: Customer Value	1		1		1	
Q3 Decisions		1.5		1.5		1.5
Performance Debriefing & Lecture: Balanced Scorecard	1		1		1	
Q4 Decisions		2.5		2.5		2.5
Writing & Presentating a Business Plan	4		3		1	
Q5 Decisions		2		2		2
Performance Debriefing & Lecture: Managing the Team to Excellence	1		1		1	
Q6 Decisions		2		2		2
Performance Debriefing & Lecture: Lean Enterprise	1		1			
Q7 Decisions		2		2		
Performance Debriefing & Lecture: Build to Last	1		1			
Q8 Decisions		2		2		
Report to the Board & Wrap-up	3.5		2.5		2	
Sub total Hours	16	14	13	14	8	10
Total Hours		30		27		18

Please refer to the following comparison chart for 2 days schedule and compare to the standard 30 hours schedule.

The above 27 hours schedule is 3 hours short spread into 1 hour short on “Group Dynamics, Process and Teamwork” in the beginning, 1 hour short on “Writing & Presenting a Business Plan”, and 1 hour short on “Presenting to the Board”.

In 18 hours schedule, I have to shorten quarters from 8 to 6 by deleting quarter 7 and 8 decisions, and also, significantly reduce time allocation for 3 major group activities as described on last paragraph.

We strongly suggest to take the standard schedule which need 30 hours. You can see that even in this standard schedule, there is tight enough to not giving break and lunch time, participants has to squeeze time for break and lunch from their allowed time span. Besides, all schedules have to be exactly followed in order to have enough time for next sessions.